

## Как не разорить тепловые сети

В начале XX века, то есть менее 10 лет назад, в одной в столице нашей страны по поручению администрации города была проведена экспертная работа с целью понимания, что может дать установка квартирных счетчиков. После доклада экспертов, слово взял один высокопоставленный чиновник Московского правительства и озвучил следующую мысль. Что получается, сказал этот государственный муж, вот установят все москвичи в своих квартирах счетчики воды, начнут потреблять ее в два раза меньше, в результате Мосводоканал станет получать в два раза меньше денег, придет Мосводоканал в правительство и потребует поднять тариф, и мы вынуждены будем его поднять, зачем, тогда, спрашивается, эти счетчики.

Вспоминается еще такой случай. В 2005 г. на семинар «Поквартирный учет ресурсов» приехал директор водоканала из г. Чистополь. Этот город знаменит тем, что там расположен часовой завод, который производит квартирные счетчики воды. Слова, которые произнес директор при знакомстве со мной следует привести: «Помогите, наш горводоканал разорен! В 2003г. мы были прибыльным предприятием, а в 2004 г. получили громадные убытки. Причина банальна: в 2004 г. мы продали воды в три раза меньше, чем в 2003.

И действительно, зачем ставим счетчики? Мы что хотим разорения наших водоканалов и тепловых сетей?

Давайте смоделируем и рассмотрим ситуацию с применением счетчиков по порядку, так сказать с научным подходом, точнее сформулируем задачу, решим ее и посмотрим, нравиться ли нам ответ и почему в реальной жизни ответ не такой как на бумаге.

Исходные данные нашей задачи:

- Имеются тепловые сети, которые поставляют горячую воду населению. На рассматриваемый момент тепловые сети имеют положительный (прибыльный) бюджет, то есть доходы превышают расходы. Рассмотрим смету доходов и расходов тепловых сетей.

Доходы			расходы		
источник	величина м <sup>3</sup>	сумма в у.е.	статья	сумма в у.е.	% от всего
квартира 1	250	500	Хол. вода	45	3
квартира 2	250	500	Эл.энергия	75	5
квартира 3	250	500	Газ	330	22
			Амортизация	375	25
			Зар.плата	210	14
			Налоги	180	12
			прочие	165	11
			прибыль	120	8
итого	750	1500	всего	1500	100

\* конкретные величины условные и могут не соответствовать действительности

– имеются три потребителя горячей воды (квартиры), в которых проживают по одинаковому количеству жильцов. На рассматриваемый момент оплачивающие горячую воду по нормативу потребления. При этом в первой квартире живут пенсионеры с низким доходом (получающие дотацию на оплату коммунальных услуг), во второй семья со средним доходом и в третьей семья с высоким доходом.

Вопрос: как изменится ситуация при установке квартирных счетчиков воды?

После установки счетчиков мы вправе ожидать, что первая семья постарается максимально снизить потребление воды, вторая попытается рациональнее использовать ее, а третья, скорее всего, не обратит на наличие счетчика никакого внимания, хотя и в этой квартире обнаружится незначительная экономия. Предположим, что потребление воды и соответственно платежи станут следующими :

источник	величина м <sup>3</sup>	сумма в у.е.
квартира 1	50	100
квартира 2	125	300

квартира 3	200	400
итого	375	750

То есть мы получили снижение потребления воды в два раза, но ведь в два раза упали и доходы тепловых сетей. Посмотрим как изменились расходы тепловых сетей. Первые три статьи расходов тоже снизились в два раза, но другие статьи расходов должны остаться неизменными. Но в этом случае станет недостаточно доходов.

Доходы			расходы		
источник	величина м <sup>3</sup>	сумма в у.е.	статья	сумма в у.е.	% от всего
квартира 1	50	100	Хол. вода	45:2=22,5	1.84
квартира 2	125	300	Эл.энергия	75:2=37,5	3.06
квартира 3	200	400	Газ	330:2=115	9.38
			Амортизация	375	30.61
			Зар.плата	210	17.15
			Налоги	180	14.69
			прочие	165	13.46
			прибыль	120	9.81
итого	375	750	всего	1225	100

То есть после установки счетчиков тепловые сети начнут нести убытки в размере 475 – 120 (прибыль) примерно 355 у.е. Для восстановления рентабельности тепловые сети вынуждены будут поднять тариф примерно на 50%. После введения нового тарифа наша таблица изменится следующим образом.

Доходы			расходы		
источник	величина м <sup>3</sup>	сумма в у.е.	статья	сумма в у.е.	% от всего
квартира 1	50	150	Хол. вода	45:2=22,5	1.97
квартира 2	125	450	Эл.энергия	75:2=37,5	3.26
квартира 3	200	600	Газ	330:2=115	10.00
			Амортизация	375	32.61
			Зар.плата	210	18.26
			Налоги	180	15.65
			прочие	165	14.34
			прибыль	45	3.91
итого	375	1150	всего	1150	100

В результате повышения мы восстановили рентабельность баланса, а заниженный процент прибыли является следствием того, что мы не учли незначительное снижение, которое обязано появиться хотя бы по статье амортизация (инвестиционная составляющая понизится обязательно).

Рассмотрим как при этом изменялись платежи в наших квартирах.

	до установки счетчиков	после установки счетчиков	после повышения тарифа	разница
квартира 1	500	100	150	- 350
квартира 2	500	300	450	- 50
квартира 3	500	400	600	+ 100

В ответе мы имеем, что от установки счетчиков первая квартира получила экономический эффект 70% снижения оплаты за горячую воду, вторая семья имеет снижение по платежу 10% и только третья семья получила повышения платежа на 20%. При этом выполнена важная социальная функция, кто хотел – сэкономил (малообеспеченные), а кому не важно сколько платить за жилье, просто будет платить больше. При этом последняя, обеспеченная семья, явно не пойдет на митинг против повышения тарифов.

Чем же отличается реально существующая ситуация от нашей задачи. Есть одно очень существенное отличие, которого опасаются и не без основания тепловые сети - никто не утвердит повышение тарифа и отчасти именно поэтому они сегодня всячески пытаются препятствовать установке квартирных счетчиков.

Специалисты разных уровней, в первую очередь те от кого зависит принятие решения о повышении тарифов, должны понимать, что если предложение о повышении тарифа обосновывается снижением объемов потребления ресурсов, то такое повышение необходимо для того, чтобы не разорить поставщика ресурсов, как это произошло в г. Чистополь, и что такое повышение не приведет к социальным протестам.

А если поставщики будут знать о том, что обоснованное повышение тарифов произойдет без проволочек, они в таком случае перестанут ставить палки в колеса желающим установить счетчики. В результате все стороны останутся удовлетворенными.